



2020-2024 Dönemi Stratejik Planı Hazırlık Programı

Ağustos-2018



İstiklâl Marşı

Korkma, sönmez bu şafaklarda yüzen al sancak;
Sönmeden yurdumun üstünde tüten en son ocak.
O benim milletimin yıldızıdır, parlayacak;
O benimdir, o benim milletimindir ancak.

Çatma, kurban olayım, çehreni ey nazlı hilâl!
Kahraman ırkıma bir gül! Ne bu şiddet, bu celâl?
Sana olmaz dökülen kanlarımız sonra helâl...
Hakkıdır, Hakk'a tapan, milletimin istiklâl!

Ben ezelden beridir hür yaşadım, hür yaşarım.
Hangi çılgın bana zincir vuracakmış? Şaşarım!
Kükremiş sel gibiyim, bendimi çiğner, aşarım.
Yırtarım dağları, enginlere sığmam, taşarım.

Garbın afakını sarmışsa çelik zırhlı duvar,
Benim iman dolu göğsüm gibi serhaddim var.
Ulusun, korkma! Nasıl böyle bir imanı boğar,
"Medeniyet!" dediğin tek dişi kalmış canavar?

Arkadaş! Yurduma alçakları uğratma, sakın.
Siper et gövdeni, dursun bu hayâsızca akın.
Doğacaktır sana va'dettiği günler Hakk'ın...
Kim bilir, belki yarın, belki yarından da yakın.

Bastığın yerleri "toprak!" diyerek geçme, tanı:
Düşün altındaki binlerce kefensiz yatanı.
Sen şehit oğlusun, incitme, yazıktır, atanı:
Verme, dünyaları alsan da, bu cennet vatanı.

Kim bu cennet vatanın uğruna olmaz ki feda?
Şüheda fışkıracak toprağı sıksan, şüheda!
Canı, cananı, bütün varımı alsın da Huda,
Etmesin tek vatanımdan beni dünyada cüda.

Ruhumun senden, ilâhî, şudur ancak emeli:
Değmesin mabedimin göğsüne namahrem eli.
Bu ezanlar ki şahadetleri dinin temeli-
Ebedî yurdumun üstünde benim inlemeli.

O zaman vecd ile bin secde eder-varsa-taşım,
Her cerihamdan, ilâhî, boşanıp kanlı yaşım,
Fışkırır ruh-ı mücerret gibi yerden naşım;
O zaman yükselerek arşa değer belki başım.

Dalgalar sen de şafaklar gibi ey şanlı hilâl!
Olsun artık dökülen kanlarımın hepsi helâl.
Ebediyen sana yok, ırkıma yok izmihlâl:
Hakkıdır, hür yaşamış, bayrağımın hürriyet;
Hakkıdır, Hakk'a tapan, milletimin istiklâl

1 İçindekiler Tablosu

1.Giriş.....	1
2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci	2
2.1. Üst Yönetimin Desteği ve Planının Sahiplenilmesi	2
2.2. Planlama Organizasyonu	2
2.2.1. Rektör	2
2.2.2. Strateji Geliştirme Kurulu	3
2.2.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı.....	4
2.2.4. Stratejik Planlama Ekibi	4
2.2.5. Harcama Birimleri.....	4
2.3. Hazırlık Programı	5
2.3.1. Stratejik Plan Hazırlık Faaliyetleri	5
2.3.2. Zaman Çizelgesi	6
2.3.3. Eğitim İhtiyacı:.....	6

1.Giriş

Ülkemizin eğitim sisteminde üniversitelerin önemli bir yeri bulunmaktadır. Üniversite; eğitim, araştırma ve bilgi üretiminin kaynağıdır. Bilgi üretimi ise değişme, gelişme ve ilerleme demektir. Bu süreçte Giresun Üniversitesi olarak katkıda bulunmak, nitelikli araştırma ve projelerle yeni bilgiler üretmek, gelecek nesilleri rekabet gücü yüksek, donanımlı bireyler olarak yetiştirmek en önemli amacımızdır.

Giresun Üniversitesi, ulusal düzeyde kendini kabul ettirmiş, yaptığı başarılı yayınlar ve yürüttüğü projeler ile uluslararası düzeyde de tanınırlığı artan bir üniversitedir. Üniversitemiz bir yandan eğitim ve öğretim faaliyetleri ile ülkemizdeki uygulamalı ve pratik bilimsel altyapının gelişmesine, diğer yandan sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler ile öğrencilerin kişisel gelişimine katkı sağlamaktadır.

Toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı, paydaşlarıyla etkileşim içerisinde olan, ürettiği bilgiyi ürüne, teknolojiye ve hizmete dönüştüren, idari, mali ve bilimsel açıdan özerk üniversite modeli çerçevesinde küresel ölçekte rekabetçi bir yükseköğretim sistemine ulaşılması için üniversitelerin faaliyetleri planlı bir şekilde yerine getirmeleri önem arz etmektedir. Kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde üniversitelerde uygulanmakta olan stratejik planlara dayalı stratejik yönetim süreci; üniversitelerin orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması, bu kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ve bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine temel teşkil etmektedir.

Bu kapsamda, Üniversitemizin 2020-2024 dönemine ilişkin üçüncü Stratejik Plan çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi doğrultusunda **23.06.2018 tarihinde çıkarılan 2018/1 nolu Genelge** ile başlatılmış olup, stratejik planlama sürecindeki ihtiyaçları ortaya koymak üzere planın başından sonuna kadar stratejik planlama sürecinde rol alan kişi ve birimlere kılavuzluk etmesi için bu Hazırlık Programı oluşturulmuştur.

Stratejik plan çalışmalarının planlı ve düzenli bir biçimde yürütülebilmesi için hazırlık sürecinin doğru kurgulanması ve zamanın iyi değerlendirilmesi gerekmektedir. Stratejik Plan çalışmalarını yürütmek üzere oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulu ile Stratejik Planlama Ekibi tarafından yürütülecek hazırlık çalışmaları ile 2020-2024 Dönemi Stratejik Planının ortaya çıkmasında Üniversitemizin üst yönetiminin desteği ve strateji geliştirmesi kadar, Üniversitemizin tüm birimleri ve o birimleri temsil eden çalışanların da stratejik planlama sürecine dahil edilmesi planın uygulanabilirliği ve kurum kimliğinin benimsenmesi açısından önemlidir.

2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

2.1. Üst Yönetimin Desteği ve Planının Sahiplenilmesi

Stratejik plan üst yönetimin bir işlevidir. Stratejik yönetimin başarıyla uygulanabilmesi için en başta üst yönetimin stratejik düşünmenin ve stratejik planlamanın önemine ve yararına inanması gerektiği bilinciyle, stratejik planlama çalışmalarına üst yönetimin tam desteği ile başlanmıştır.

Stratejik planlamanın başarısı ancak üniversitenin tüm çalışanlarının planı sahiplenmesiyle mümkündür. Stratejik planlama üniversite içinde belirli bir birimin ya da kişinin işi olarak görülmemelidir. Plan hazırlamak ve üniversiteyi bu plan doğrultusunda yönetmek üniversite yönetiminin ana işlevlerindendir. Bu nedenle, Rektörün desteği ve Strateji Geliştirme, stratejik planlamanın vazgeçilmez koşuludur. Rektör, stratejik plan yaklaşımını benimsediğini üniversite çalışanlarıyla paylaşmış ve kurumsal sahiplenmeyi sağlamıştır. Bu doğrultuda; 20.06.2018 tarihinde, Üniversitemizin 2020-2024 dönemi üçüncü Stratejik Plan çalışmalarının üst düzeyde yönlendirilmesi görevini yürütecek olan Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş (Ek-1) ve Giresun Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Cevdet Coşkun tarafından **23.06.2018 tarihinde çıkarılan 2018/1 nolu** Genelge ile tüm birimlerden çalışmalara azami katılım sağlanması istenmiştir.

2.2. Planlama Organizasyonu

Stratejik planlama katılımcı bir planlama yaklaşımıdır. Üniversite içinde Rektörden başlayarak her kademede çalışanların katılımını gerektirir. Stratejik planlama sürecinde temel aktörler ve üstlenilecek işlevleri belirlemek amacıyla bu program hazırlandı.

Stratejik Plan çalışmalarının başlangıç aşamasında özellikle stratejik düşünebilen ve bu düşüncelerini eyleme dönüştürebilen planlama ekiplerinin oluşturulması son derece önemlidir. Bu amaçla Giresun Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu Rektör Prof. Dr. Cevdet Coşkun başkanlığında **27 Haziran 2018** tarihinde ilk toplantısını yapmış ve 2020-2024 Stratejik Planının hazırlanması için harcama birimlerinden “Stratejik Planlama Ekibi”ne katılması için temsilci istenmesi kararlaştırılmıştır. **19 Temmuz 2018** tarihinde ikinci toplantısını yapan Strateji Geliştirme Kurulu, “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinin ilgili maddeleri doğrultusunda, harcama birimlerimizden bildirilen isimler ile Kurul Üyelerinin üniversitemiz akademik ve idari personelinden önerdiği diğer isimler üzerinde değerlendirmeler yaptı. Strateji Geliştirme Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde Ek-2’te listesi bulunan “**Stratejik Planlama Ekibi**”ni oluşturdu.

Bu bağlamda Stratejik Plan Hazırlanması sürecinde etkin olarak görev yapacak Rektörlük Makamı dahil zorunlu kurul, ekip ve komisyonlar ile bunların görev ve sorumlulukları aşağıda tanımlanmıştır.

2.2.1. Rektör

Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Cevdet COŞKUN, 2020-2024 Stratejik Planlama sürecinde; Strateji Geliştirme Kurulu’nun başkanıdır. Rektör, Stratejik Planın benimsenmesini ve çalışmaların daha katılımcı yürütülmesini sağlayacaktır.

Rektör, stratejik planlama çalışmalarının başladığını bir iç genelge (**2018/1**) ile duyurmuştur. Genelge 1’de stratejik planın hazırlanması için üniversitedeki tüm birimlere;

- ☐ Çalışmaların Rektör tarafından sahiplenildiği ve takibinin yapılacağı,
- ☐ Çalışmaları üst düzeyde Strateji Geliştirmek üzere bir “Strateji Geliştirme Kurulu”nun kurulduğu,
- ☐ Çalışmaların Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürütüleceği, bildirilmiştir.

Rektör,

- Strateji Geliştirme Kurulu kurulduktan ve ilk toplantılarını yaptıktan sonra Stratejik Planlama Ekibi kurulması için harcama birimlerinde üyelerin görevlendirilmesi ve bu üyelerin aşağıda Stratejik Planlama Ekibi alt başlığı altında belirtilen niteliklere haiz olması gerektiğini belirten genelge (2018/2) ile duyurmuştur.

- Hazırlık Programını içeren Genelge 3'ü yayımlayacaktır.

Rektör ayrıca;

Stratejik planlama çerçevesinde Rektör, misyon ve vizyon bildirimlerinin oluşturulması ile farklılaşma stratejisinin belirlenmesi için perspektif verir. Stratejik plan çalışmalarını her aşamada destekler, tartışmalı hususları karara bağlar, ihtiyaç duyulduğu hallerde stratejik planlama ekibinin çalışmalarına katkı verir. Stratejik planlama sürecindeki en üst seviyede karar alınması gereken tartışmalı hususları karara bağlar.

Üniversitenin taslak amaçlar ile hedef kartlarını (hedef ve performans göstergelerini) onaylar. Rektör, Strateji Geliştirme kurulunun ve stratejik planlama ekibinin doğal başkanı olup gerek gördüğü durumlarda bu kurul ve ekibin başkanlığını yürütebilir.

Stratejik plana dair altı aylık dönemlerde izleme ve değerlendirme toplantıları yapar. Taslak stratejik plan Rektör'ün onayıyla ilgili birime gönderilir. Onaylandıktan sonra uygulamaya konulur.

2.2.2. Strateji Geliştirme Kurulu

“Strateji Geliştirme Kurulu, Rektörün başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleri ve genel sekreter ile ihtiyaç duyması halinde Rektörün görevlendireceği diğer kişilerden oluşur. Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin listesine Stratejik Plan Genelgesinde yer verilir. Strateji Geliştirme Kurulu Stratejik Planlama Ekibini ve hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar.”

“Alternatif misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile taslak amaçlar ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirir.”

Strateji Geliştirme Kurulu;

- Sürecin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol eder, sorumlu oldukları harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar.
- Alternatif misyon ve vizyon taslaklarını uygun görüşle Rektörün onayına sunar.
- Taslak amaçlar ile hedef kartlarını değerlendirir ve uygun görüşle Rektörün onayına sunar.
- Tartışmalı hususları Rektörün görüşüne sunar.

Üniversitemizde; Stratejik Plan çalışmalarının başarıyla yürütülmesi ve yönlendirilmesi için Rektörlük Makamının 20.06.2018 tarihli Olurları ile Rektör Prof. Dr. Cevdet COŞKUN'nun başkanlığında 19 kişiden oluşan “**Giresun Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu**” oluşturulmuştur.

Kurul çalışmalarına başlamış olup hazırlık ve organizasyon aşamasında 2 kere toplantı yaparak “Giresun Üniversitesi 2020-2024 Stratejik Planı Hazırlama Sürecini” başlatmışlardır. Bu bağlamda Kurul ilk toplantısında Stratejik Planlama mevzuatını incelemiş ve Stratejik Planlama Ekibinin oluşması için Üniversitemiz Harcama Birimlerinden, stratejik planlama alanında yetkinliği bulunan akademik ve idari personelden isimlerin bildirilmesi kararını almıştır. Strateji Geliştirme Kurulu, ikinci toplantısı ile “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinin ilgili maddeleri doğrultusunda, harcama birimlerimizden bildirilen isimler ile Kurul Üyelerinin üniversitemiz akademik ve idari personelinden önerdiği diğer isimler üzerinde değerlendirmeler yapmıştır. Strateji Geliştirme Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde “Stratejik Planlama Ekibi”ni oluşturmuştur.

2.2.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, görevinin stratejik planı hazırlamak olmadığını ancak bu plan çalışmalarını koordine etmek olduğunu bilmektedir.

- Stratejik planlama çalışmalarında; toplantıların organizasyonu, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilir. Bu süreçteki her türlü resmî yazışma Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığıyla yapılır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; plan hazırlama, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerindeki tecrübesini gerekli durumlarda Strateji Geliştirme Kuruluna, Stratejik Planlama Ekibine ve Harcama Birimlerine aktaracaktır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı özellikle stratejik planın bütünselliğinin sağlanması ve bu süreçte ortak bir dilin oluşması açısından önemli rol üstlenecektir.

2.2.4. Stratejik Planlama Ekibi

Stratejik planlama ekibi bir rektör yardımcısı başkanlığında, SGDB'nin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile SGDB yöneticisinden oluşur.

Ekip; Hazırlık Programı'nın oluşturulması, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur.

Üniversitemiz bünyesinde; Strateji Geliştirme Kurulu tarafından Rektör Yardımcısı Prof. Dr. M. Serkan SOYLU'nun başkanlığında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın koordinasyonunda harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşan 26 kişilik **“Stratejik Planlama Ekibi”** oluşturulmuştur.

Stratejik Planlama Ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik öneme sahiptir. Ekip başkanının toplantılara iştirak edemediği durumlarda Strateji Geliştirme Daire Başkanı vekâlet edebilir. Stratejik Planlama Ekibi oluşturulurken üyelerin bireysel özelliklerinin yanı sıra oluşturulacak grubun niteliği de göz önünde bulundurulmuştur.

Bir stratejik planlama ekibi üyesi;

- Görev yaptığı birimi temsil edebilmeli,
- Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip olmalı,
- Grupla uyumlu çalışabilme niteliklerine sahip olmalı,
- Stratejik planlama çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilmelidir.

Stratejik planlama ekibinde;

- Ana hizmet birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı yeterince temsil edilmeli,
- Farklı uzmanlık alanlarına sahip kişiler yer almalı,
- Çalışma süresince üyelerin devamlılığı sağlanmalı,
- Üye sayısı, birlikte karar almayı imkânsız hâle getirecek kadar çok; farklı fikir ve birimlerin temsiline izin vermeyecek kadar da az olmamalıdır.

2.2.5. Harcama Birimleri

Üniversitelerde harcama birimleri; ödenek gönderme belgesi ile kendisine ödenek gönderilen fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu ile üst yönetim, genel sekreterlik ve daire başkanlıkları gibi idari birimlerdir.

Harcama birimleri, Rektör tarafından yayımlanan Genelge 2'de belirtilen nitelikleri haiz personeli stratejik planlama ekibinde görevlendirir. Bu personelin stratejik plan hazırlık çalışmalarına yeterli zaman ayırabilmesi ve aktif katılım gösterebilmesi için harcama birimi yöneticilerince kolaylık gösterilir.

Stratejik Planlama Ekibi tarafından gerekli görüldüğü durumlarda, ekibin çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla ekip üyeleri ile birlikte çalışmak üzere harcama birimlerinden temsilcilerin katılacağı alt çalışma grupları oluşturulur. Bu çalışma gruplarına ilgisine göre harcama birimi bünyesindeki alt birimlerden deneyimli personelin aktif katılımı ilgili harcama birimi yöneticisince sağlanır.

Harcama birimleri, stratejik planların uygulama etkinliğini artırmak üzere hazırlanacak eylem planları kapsamında sorumlu oldukları hedeflere dair faaliyet ve alt faaliyetleri oluşturur, uygular, izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirir.

Harcama birimleri, Rektörün belirlediği raporlama dönemlerinde sorumlu oldukları hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesini yapar.

Rektör başkanlığında harcama birimi yöneticilerinden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Üniversitemiz Strateji Geliştirme Kurulu kararı ile stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ve onaya sunulacak belgelerin hazırlanması amacıyla tüm birimlerimizden birimlerimizi temsil etmek üzere konusunda yetkin, çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip personelden oluşan Stratejik Planlama Ekibi belirlenmiştir.

2020-2024 Dönemi stratejik Planının en kapsamlı şekilde sahiplenilmesi ve mevzuatlara uygun şekilde hazırlanması ve başarı ile uygulanması amacıyla bütün harcama birimleri, en az 3 kişiden oluşan **“Birim Stratejik Planlama Ekibi”** adıyla alt çalışma grupları oluşturacaklardır.

“Birim Stratejik Planlama Ekibi” kurulması ve çalışmasından birimin en üst amirleri sorumlu olacaklardır. Birim Stratejik Planlama Ekibi en az 3 kişiden oluşturulacaktır. Birimler gerekli görmeleri halinde Birim Ekip üye sayısını artırmak amacıyla biriminde görev alan diğer akademik ve idari personelden ilaveler yapabileceklerdir.

Akademik Harcama Birimlerinde oluşturulan Ekipte, o birimin en üst amiri, en az 1 yardımcısı ile Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksek Okulu sekreterleri, idari birimlerde ise Daire Başkanı, en az 1 şube müdürü ve konuya hakimiyeti olan bir personel yer alacaktır. Ancak Üniversitemizin 26 kişilik Stratejik Planlama Ekibinde yer alan kişilerin Birim Stratejik Planlama Ekibi listesinde yer verilmemesi esastır. Birimler, oluşturulan “Birim Stratejik Planlama Ekibi” listesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına resmi yazı ile bildirilecektir.

Oluşturulan bu alt çalışma grupları, hem birimlerinin hem de Giresun Üniversitesi 2020-2024 Stratejik Planlama sürecinin tüm çalışmalarında Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına yardımcı olacaklardır.

Birim Stratejik Planlama Ekibi ayrıca; uygulamaya konulacak olan Giresun Üniversitesi 2020-2024 Stratejik Planın uygulanması, eylem planlarının hazırlanması ve uygulanması, performans göstergelerinin hazırlanması, stratejik Planın izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde görev yapmaya devam edeceklerdir. Ekipte herhangi bir sebeple değişiklik olması halinde birim amirliği tarafından yerine yeni bir atama yapılarak SGDB’ye bildirilecektir.

2.3. Hazırlık Programı

2.3.1. Stratejik Plan Hazırlık Faaliyetleri

Üniversitemiz 2020-2024 Stratejik Plan hazırlama sürecinde; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi esas alınmıştır

Üst politika belgeleri de dikkate alınarak hazırlanacak olan 2020-2024 Stratejik Planımız, ilgili Bakanlığın/Birimin onayından sonra yürürlüğe girecektir. Stratejik planlama sürecinin aşamaları, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler ile bunlardan sorumlu olacak birimler aşağıdaki zaman çizelgesinde gösterilmiştir.

2.3.2. Zaman Çizelgesi

Giresun Üniversitesi 2020-2024 Stratejik Planlama çalışmaları Ek-3'te yer alan Zaman Çizelgesine uygun olarak gerçekleştirilecektir. Stratejik Planlama Ekibi tarafından Süreç içerisinde gelişen olaylara bağlı olarak Ek-3 Zaman Çizelgesinde değişiklikler yapılabilir.

2.3.3. Eğitim İhtiyacı:

Stratejik Planlama çalışmalarına katkı verecek birim çalışanlarına stratejik planlama süreci ve bu süreçte yerine getirilmesi gereken görevler konusunda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Eylül 2018 içerisinde eğitim verilmesi sağlanacaktır. Eğitimin konusu; “Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi” ve Hazırlık Programı olacaktır. Eğitime, birimlerde kurulacak olan “Birim Stratejik Planlama Ekipleri” ile ekiplerde yer almamakla birlikte süreç içerisinde Stratejik Planlama çalışmalarında görev verilmesi muhtemel akademik ve idari personel katılacaktır. Eğitim programı ve takvimi SGDB tarafından hazırlanarak bütün birimlere gönderilecektir.

EKLER:**Ek-1: Strateji Geliştirme Kurulu Listesi**

GİRESUN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU			
Sıra No	Adı Soyadı	Birimi	Görevi
1	Prof. Dr. Cevdet COŞKUN	Rektör	Başkan
2	Prof. Dr. Mustafa Serkan SOYLU	Rektör Yardımcısı	Üye
3	Prof. Dr. Mustafa CİN	Rektör Yardımcısı	Üye
4	Prof. Dr. Canan ÇELİK	Rektör Yardımcısı	Üye
5	Prof. Dr. Murat TAŞ	Eğitim Fakültesi Dekanı	Üye
6	Prof. Dr. Uğur KÖLEMEN	Fen Edebiyat Fakültesi Dekanı	Üye
7	Prof. Dr. Betül KARAGÖZ YERDELEN	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı	Üye
8	Prof. Dr. Nazım ELMAS	Tirebolu İletişim Fakültesi Dekanı	Üye
9	Prof. Dr. Feridun TEKİN	Görece Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı	Üye
10	Prof. Dr. Mustafa TÜRKMEN	Mühendislik Fakültesi Dekanı	Üye
11	Prof. Dr. Musa GENÇ	Turizm Fakültesi Dekanı	Üye
12	Prof. Dr. Enver SARI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı	Üye
13	Prof. Dr. Ali Çağın YÜCEL	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı	Üye
14	Prof. Dr. Mehmet Akif ZİYAGİL	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı	Üye
15	Prof. Dr. Ahmet SALBACAK	Tıp Fakültesi - Öğretim Üyesi	Üye
16	Doç. Dr. Güven ÖZDEM	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü	Üye
17	Ahmet Tevfik KORKMAZ	Genel Sekreterlik	Üye
18	Muammer ÖĞRETİCİ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Üye
19	Ayşegül OKSAL	Şube Müdürü	Üye

Ek-2: Stratejik Planlama Ekibi Listesi

GİRESUN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ LİSTESİ					
SN	ADI VE SOYAD	GÖREVİ	KURUM/BİRİM	GÖR.	BİRİM TÜRÜ
1	Prof. Dr. M. Serkan SOYLU	Rektör Yard.	Rektörlük	BŞK.	Akademik
2	Prof. Dr. Uğur KÖLEMEN	Dekan	Fen-Edebiyat Fakültesi	ÜYE	Akademik
3	Prof. Dr. Alp Yalçın TEPE	Bap Koord.	Denizcilik Fakültesi Dekanlığı	ÜYE	Akademik
4	Prof. Dr. Sevil KILÇIKSIZ	Öğrt. Üyesi	Tıp Fakültesi Dekanlığı	ÜYE	Akademik
5	Prof. Dr. Ali Çağın YÜCEL	Dekan	Diş Hekimliği Fakültesi	ÜYE	Akademik
6	Doç. Dr. Güven ÖZDEM	Enstitü Müd.	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğü	ÜYE	Akademik
7	Doç. Dr. Ufuk YOLCU	Dekan Yrd.	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dek.	ÜYE	Akademik
8	Dr. Öğr. Üyesi Murat YOLCU	Merkez Müd.	GRÜMLAB	ÜYE	Akademik
9	Doç. Dr. Atıla Gürhan ÇELİK	Öğrt. Üyesi	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı	ÜYE	Akademik
10	Dr. Öğr. Üyesi Paşa BOZKURT	Öğrt. Üyesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dek.	ÜYE	Akademik
11	Dr. Öğr. Üyesi Eda ŞAHİN	Öğrt. Üyesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	ÜYE	Akademik
12	Dr. Öğr. Üyesi Ali Zafer DALAR	Öğrt. Üyesi	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanlığı	ÜYE	Akademik
13	Dr. Öğrt. Üyesi Gizem UYUMAZ	Öğrt. Üyesi	Eğitim Fakültesi Dekanlığı	ÜYE	Akademik
14	Doç. Dr. Tamer AKKAN	Öğrt. Üyesi	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	ÜYE	Akademik
15	Dr. Arş. Gör. Fatih ALTUĞ	Arş. Gör.	Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanlığı	ÜYE	Akademik
16	Öğr Gör. Muhammet Anıl KAYA	Öğrt. Gör.	TEKNOKENT	ÜYE	Akademik
17	Öğr Gör. Cevdet ÖZMEN	Öğrt. Gör.	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü	ÜYE	Akademik
18	Şenol AKÇAY	Gen. S. Yrd.	Genel Sekreterlik	ÜYE	İdari
19	Muammer ÖĞRETİCİ	Daire Bşk.	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari
20	Hasan KÜLEKÇİ	Daire Bşk.	Personel Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari
21	Coşkun ŞENTÜRK	Daire Bşk.	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari
22	Mehmet FATSA	Daire Bşk.	Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari
23	Ümmühan ÖZGÜL	Daire Bşk.	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari
24	M. Selçuk ÇEKİÇ	İnş. Müh.	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari
25	Merve DEMİRCİ	Şube Müd.	İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari
26	Seyfi GÖKTEKİN	Şube Müd.	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	ÜYE	İdari

Ek-3: Stratejik Planlama Zaman Çizelgesi

GİRESUN ÜNİVERSİTESİ
2020-2024 STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA ZAMAN ÇİZELGESİ

ALANLAR	SN	FAALİYETLER	SORUMLULAR	2018												2019												AÇIKLAMA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
				6		7				8				9				10				11				12				1				2				3				4				5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
				3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2		3	4	1	2	3	4	1	2	3	4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
HAZIRLIK ÇALIŞMALARI	1	Yeni stratejik plan hazırlama gerekliliğinin Rektöre iletilmesi	SGDB																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			

[illegible]

[illegible]

